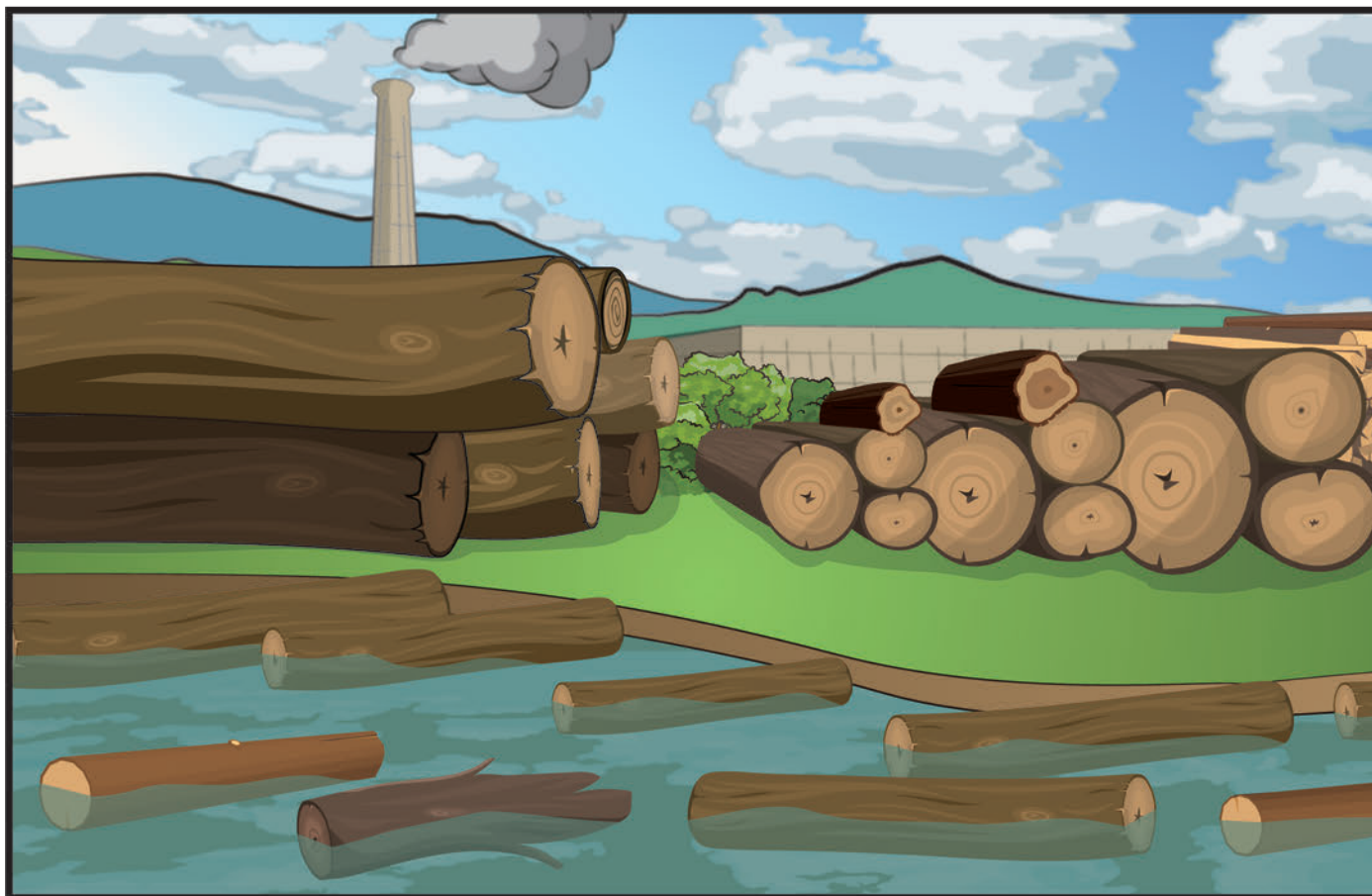




追<sup>出</sup>根<sup>々</sup>究<sup>リ</sup>、柢<sup>カ</sup>  
的<sup>カ</sup>故<sup>々</sup>事<sup>ハ</sup>



台灣光復後，  
王氏昆仲分別在嘉義、  
宜蘭經營木材事業。

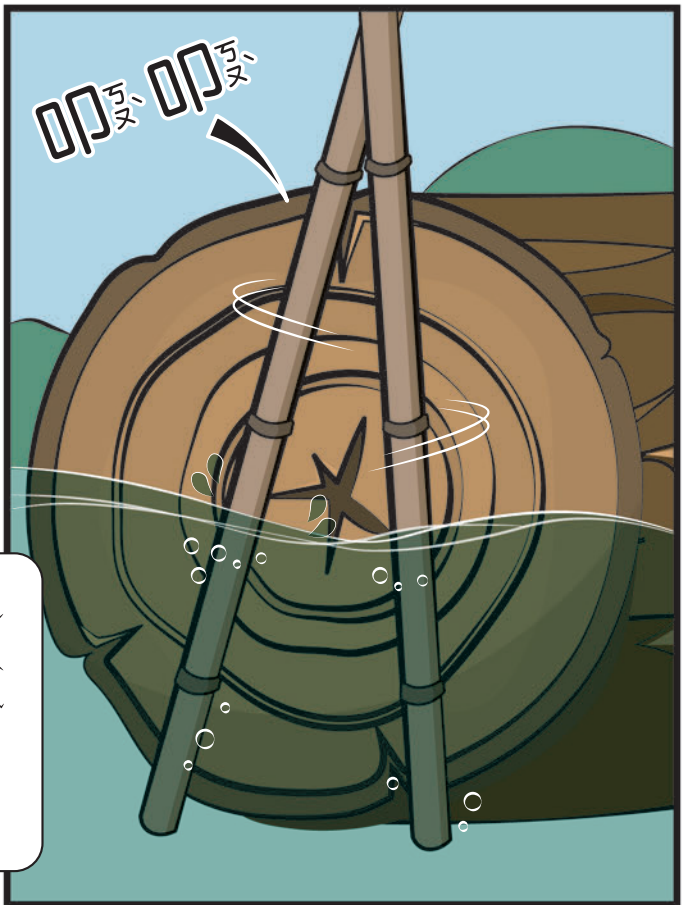




當時木材需要向林務局出標購原木，加工後再轉售。



而原木為了去除糖分防止蛀蟲，都會先泡在水裡，因此沒辦法看到水下的木材積。



到底有多少大呢？

嗯.....

你覺得這棵多大？

通常都是用長竹竿在水池中探測原木的數量，再用肉眼看原木的質量，評估出原木的數量，

估算價格後再向林務局出投標，高價者得標。

嘿！嘿！  
標到了！





呼~~!還好~  
不是我標到~~


唉~~  
這次又標高了...

由於估量方式很粗略，常常與實際數量有很大的差距，使得標售原木的風險很高。



標售前一晚

王永慶先生會在標售前一晚潛入水池，在黑漆漆的水裡用手摸索清點木材的數量、體積和品質，雖然非常危險，但是卻能更精準掌握木材質量。



嗯~!這棵~  
果然比看起來  
更大更漂亮!!

第二天，  
他總是能夠用合適的  
價格順利得標，  
並確保利潤。



充分發揮

追根究底

的精神。





一棵樹有樹幹和樹枝葉，下面有根，樹的生長是依靠根部吸收養分後，分送到整棵樹，然後才能枝繁葉茂，但人們卻常常忽略看不見的根部。



我<sub>們</sub>的<sub>藏</sub>在<sub>地</sub>底<sub>底</sub>，  
雖<sub>然</sub>看<sub>不</sub>見<sub>見</sub>，  
不<sub>代</sub>表<sub>表</sub>不<sub>重</sub>要<sub>要</sub>喔<sub>喔</sub>！！

他認為，經營企業最應該從最容易忽略的根源著手，理出頭緒後才能使事物趨向合理化。



小故事大道理



秉持著追根究柢的精神，台塑企業在發展新事業或遇到營運問題時，都會成立專案小組負責找出問題所在，抽絲剝繭地探究原因，尋求解決之道。

今天主要來討論新事業發展相關事宜



有任何建議或提案請提出討論

專案小組會議



# 會議中

噹 ~ 噹 ~ ~  
噹 ~ 噹 ~ ~



透過「午餐會」的會議形式，由王永慶先生召集各部門主管一同吃午餐，聽取他們的各項工作報告，並針對報告內容提出很多細節上的問題。

所以每一位主管必須非常瞭解自己部門的大小事情，否則就會被問倒。





追根究柢  
止於至善



追根究柢的意義，便是對細節的瞭解與管理，追求止於至善，這也是台塑企業能夠穩健發展、屹立不搖的原因。

### ① 台灣光復：

台灣自甲午戰爭失敗割讓給日本後，至西元1945年（民國34年）對日抗戰勝利，台灣始告光復。中央政府於9月9日在南京接受日本投降，並於同年10月25日於台灣台北舉行受降典禮，因此將10月25日定為台灣光復日。

### ② 林務局：

行政院農業委員會林務局（簡稱林務局）是中華民國林業事務的最高主管機關，為行政院農業委員會附屬機關，主管全國森林、保安林的經營管理及自然生態保育等相關業務之推動及其政策、法規擬訂與執行。其前身為「臺灣省政務廳農林廳林務局」，精省後改隸中央。林務局也是多數國家森林遊樂區的主管機關，並規劃推動國家步道系統。

### ③ 專案小組：

為特定任務需要，由相關單位指派專人，臨時組成的工作團體。

